

FTA 연방시장 초국가 경영전략

- 기업 지속가능 경영을 위한 FTA Insight -

FTA에 대한 정확한 이해 필요
다자.복합 FTA 시장 대응 시급
FTA 연방시장에서의 기업 초 국가 경영전략

이창우
한국 FTA 산업 협회

(cwlee1891@naver.com)

목 차

- I FTA는 세계무역의 뉴노멀이다.
- II 다자, 복합 FTA 시대에 대비하라.
- III FTA 연방시장, 초 국가 경영전략이 필요하다.
- IV 학회 교수님들께 건의 드립니다.

I. FTA는 세계 무역의 뉴노멀이다.

1. 세계 무역의 60% 이상, 한국수출의 75%가 FTA 교역이다.

세계무역시장

세계 FTA 교역 비중

455개 RTA 발효(2017.10), 2019년 약 800여 개로 추산

세계 무역의 60% 이상 FTA 교역 예상 (2019.8)

대한민국 FTA 교역 비중

- 2019.8 : 15개 FTA, 52개국 발효, 추가 타결 3개 -

한국수출의 75%가 FTA 수출 (2019.7.31 : 관세청)

세계 3위 k-FTA 연방 구축

(현재 세계 GDP 77%와 FTA 체결, 곧 90% FTA 체결 예정)

I. FTA는 세계 무역의 뉴노멀이다.

2. FTA는 기존 무역과 다른 시장이다.

2017. 10 : 455개 RTA 발효
2019년 800여 개 이상의 FTA로 분할된 세계경제



무역창출 효과

무역전환 효과

무역증대 효과

시장통합 효과

동일시장 효과

유통단계 압축 효과

레퍼런스 효과

리스크 헷징효과

스파게티 볼 효과

부메랑 효과

붉은 여왕 효과

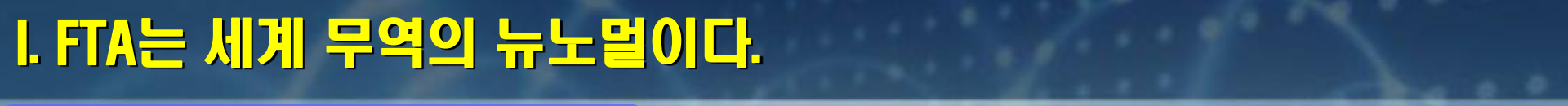
사일로 효과

FTA 규범

(표준규범 + 합의규범 + 폐쇄규범)

기존 무역과 다른 규범 체계

상호 호환 곤란



I. FTA는 세계 무역의 뉴노멀이다.

3. FTA 가치사슬을 최적화 하라.

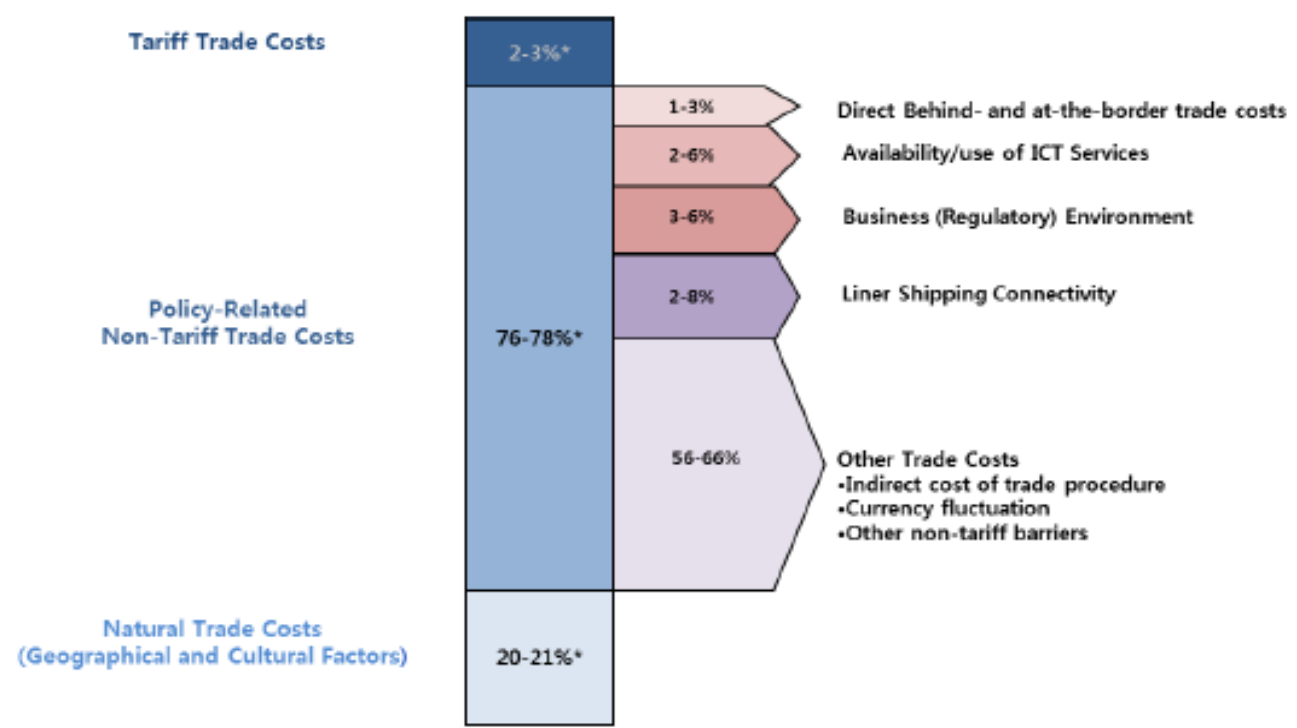


현재 가장 활용이 잘되는 분야

I. FTA는 세계 무역의 뉴노멀이다.

4. 무역비용 중에서 관세비용이 얼마인지 아는가?

Figure 1. What explains trade costs across countries in Asia and the Pacific?



Note: figure 1 is a simplified representation of the results from ESCAP, 2015a

I. FTA는 세계 무역의 뉴노멀이다.

5. FTA를 논하려면 협정문부터 읽어라.

한.미 FTA 협정문

Preamble

1. Initial Provisions and General Definitions
2. National Treatment and Market Access for Goods
3. Agriculture
4. Textiles and Apparel
5. Pharmaceuticals and Medical Devices
- 6. Rules of Origin and Origin Procedures**
- 7. Customs Administration and Trade Facilitation**
8. Sanitary and Phytosanitary Measures
9. Technical Barriers to Trade
10. Trade Remedies
11. Investment
12. Cross-Border Trade in Services
13. Financial Services
14. Telecommunications
15. Electronic Commerce
16. Competition-Related Matters
17. Government Procurement
18. Intellectual Property Rights
19. Labor
20. Environment
21. Transparency
22. Institutional Provisions and Dispute Settlement
23. Exceptions
24. Final Provisions

현재
잘 활용중인 항목

한.중 FTA 협정문

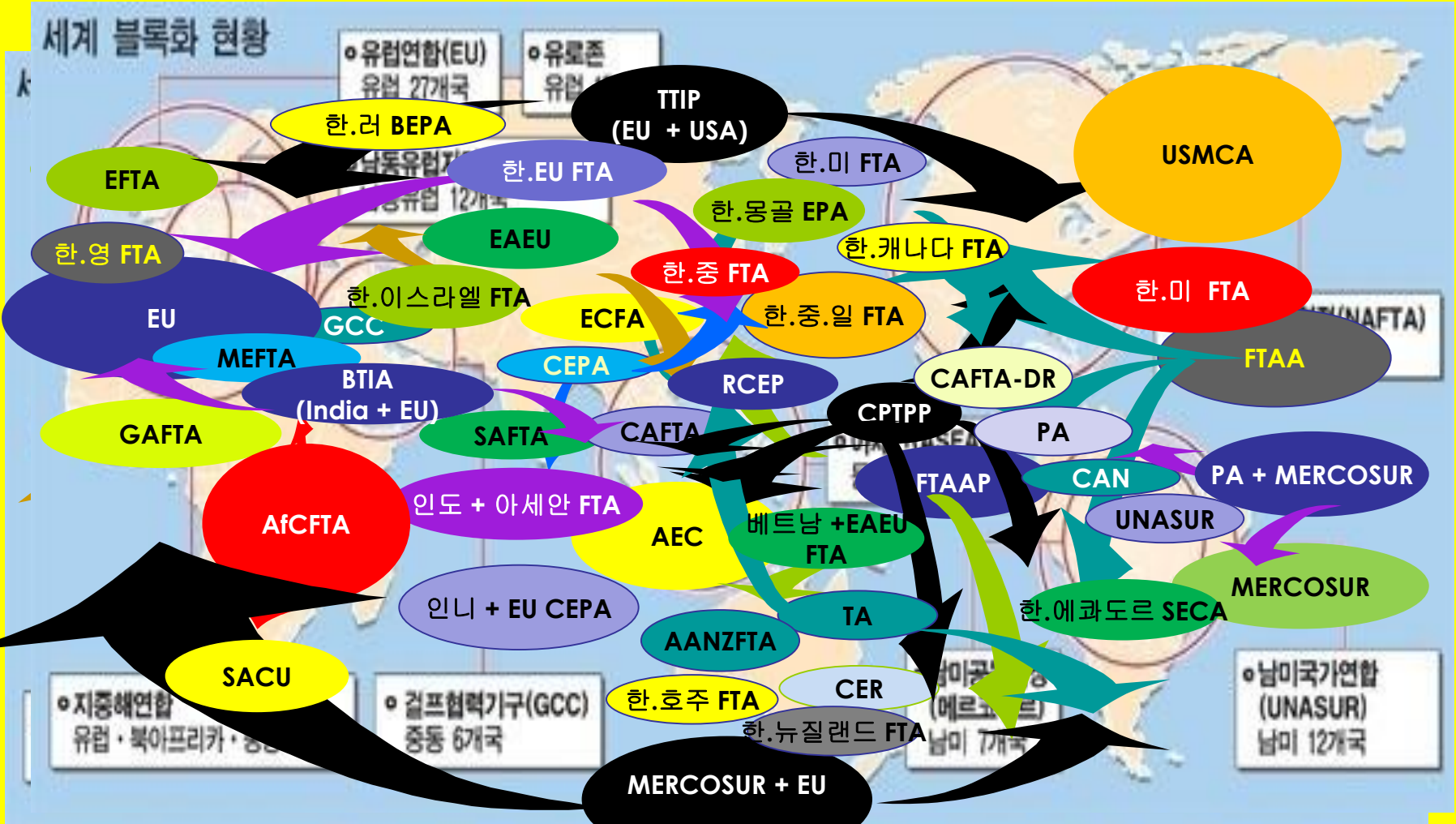
FTA BETWEEN KOREA AND CHINA

Preamble

1. Initial Provisions and General Definitions
2. National Treatment and Market Access for Goods
- 3. Rules of Origin and Origin Implementation Procedures**
- 4. Customs Procedures and Trade Facilitation**
5. Sanitary and Phytosanitary Measures
6. Technical Barriers to Trade
7. Trade Remedies
8. Trade in Services
9. Financial Services
10. Telecommunications
11. Movement of Natural Persons
12. Investment
13. Electronic Commerce
14. Competition
15. Intellectual Property Rights
16. Environment and Trade
17. Economic Cooperation
18. Transparency
19. Institutional Provisions
20. Dispute Settlement
21. Exceptions
22. Final Provisions

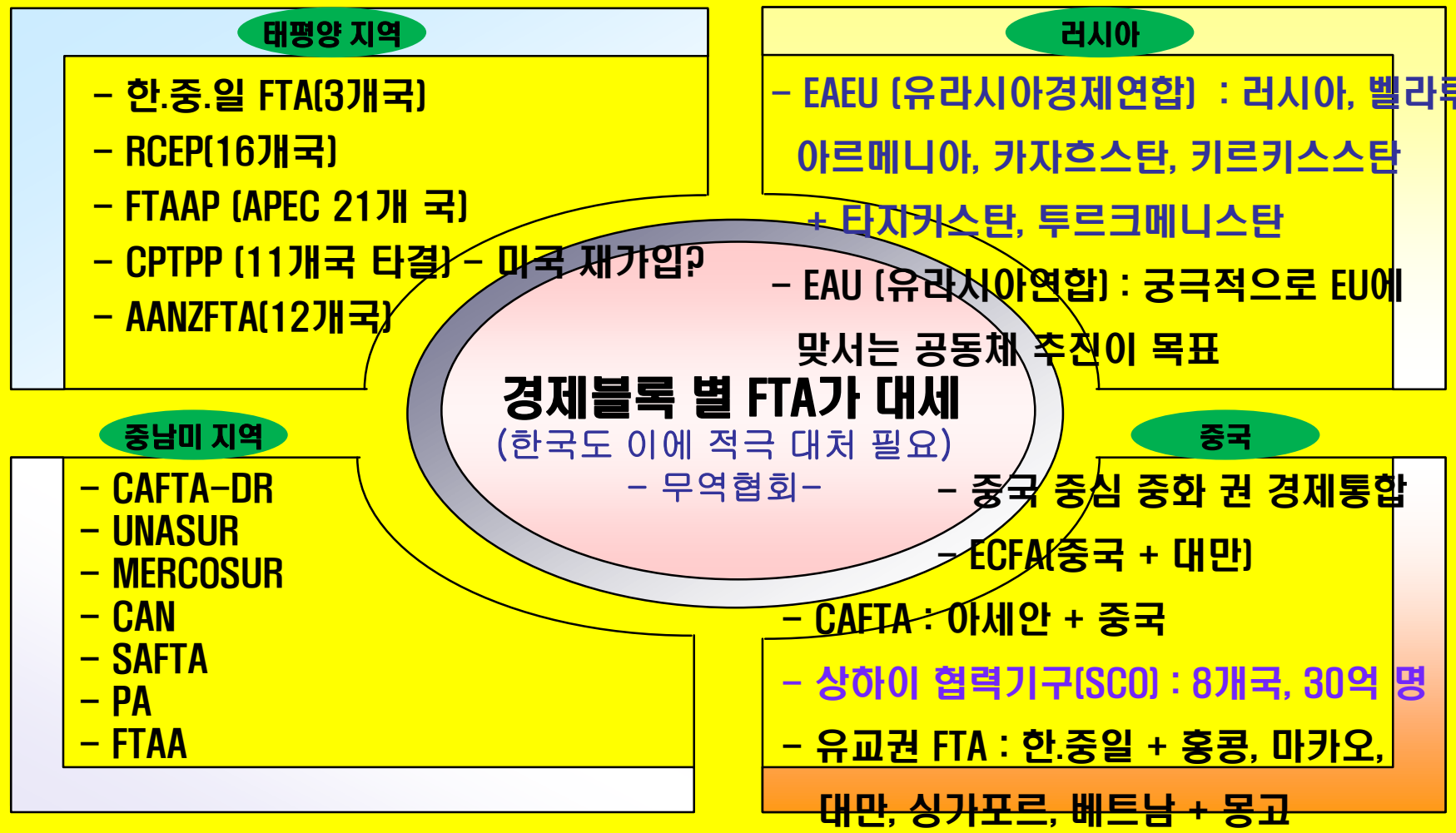
II. 다자.복합 FTA 시대에 대비하라.

1. 세계는 지금, FTA 네트워크 전쟁 중이다.



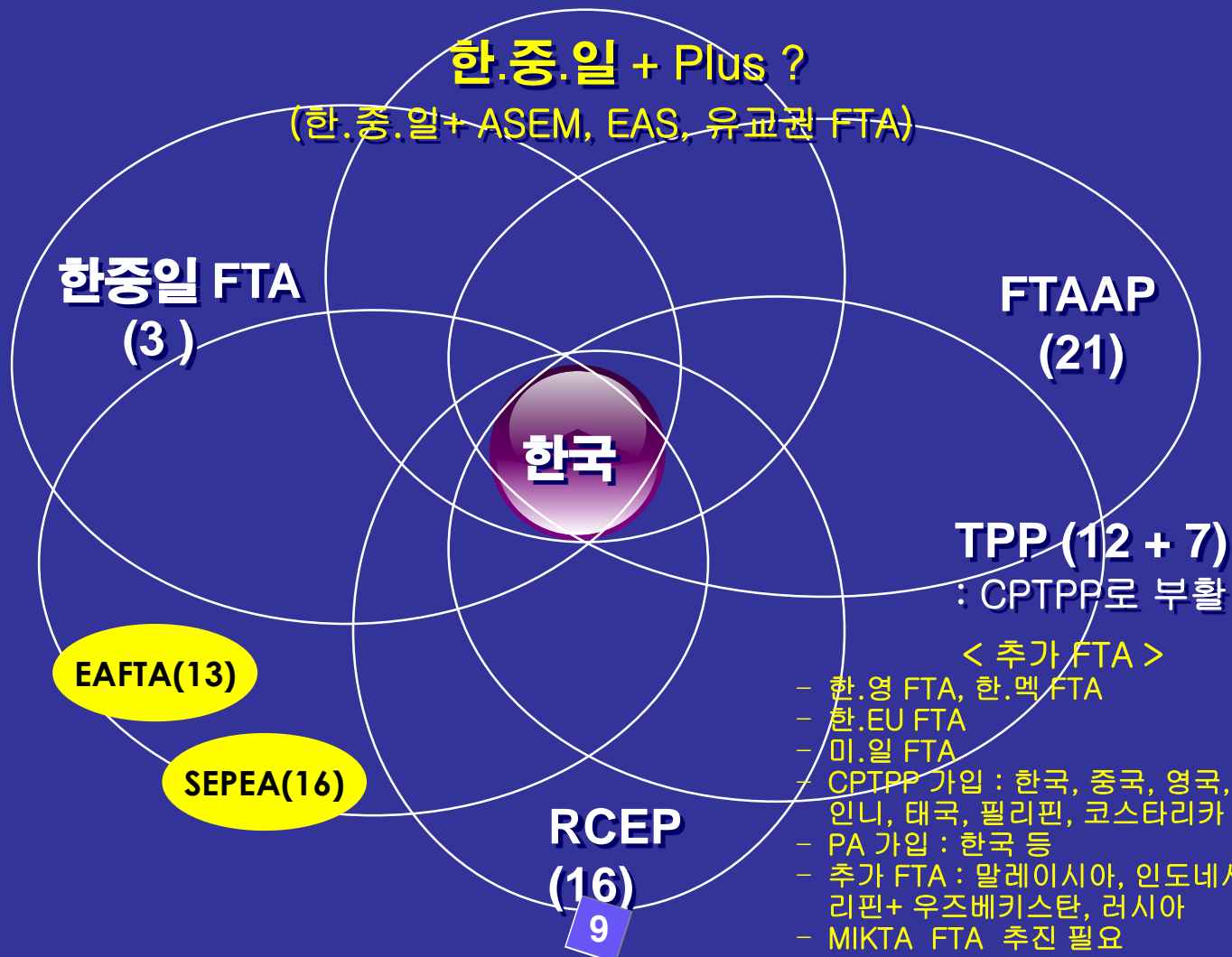
II. 다자.복합 FTA 시대에 대비하라.

2. 최근, 다자 FTA 경쟁시대로 접어 들었다.



II. 다자.복합 FTA 시대에 대비하라.

3. 한국 시장도 다자 FTA로 편입, 초 경쟁이 벌어진다.



II. 다자.복합 FTA 시대에 대비하라.

4. 복합 FTA 시대도 동시에 닥쳤다.

한.미국 (3개)

- 한.미 FTA
- **CPTPP ?** (미국 탈퇴, 최근 재가입 시사)
- FTAAP(APEC 21개국 FTA)

한.베트남 (5개)

- 한.베트남 FTA
- 한.아세안 FTA, RCEP(아세안+6)
- **CPTPP ?**
- FTAAP

한.중국 (6개)

- APTA
- 한.중 FTA
- 한.중.일 FTA , RCEP, FTAAP
- **CPTPP ?**

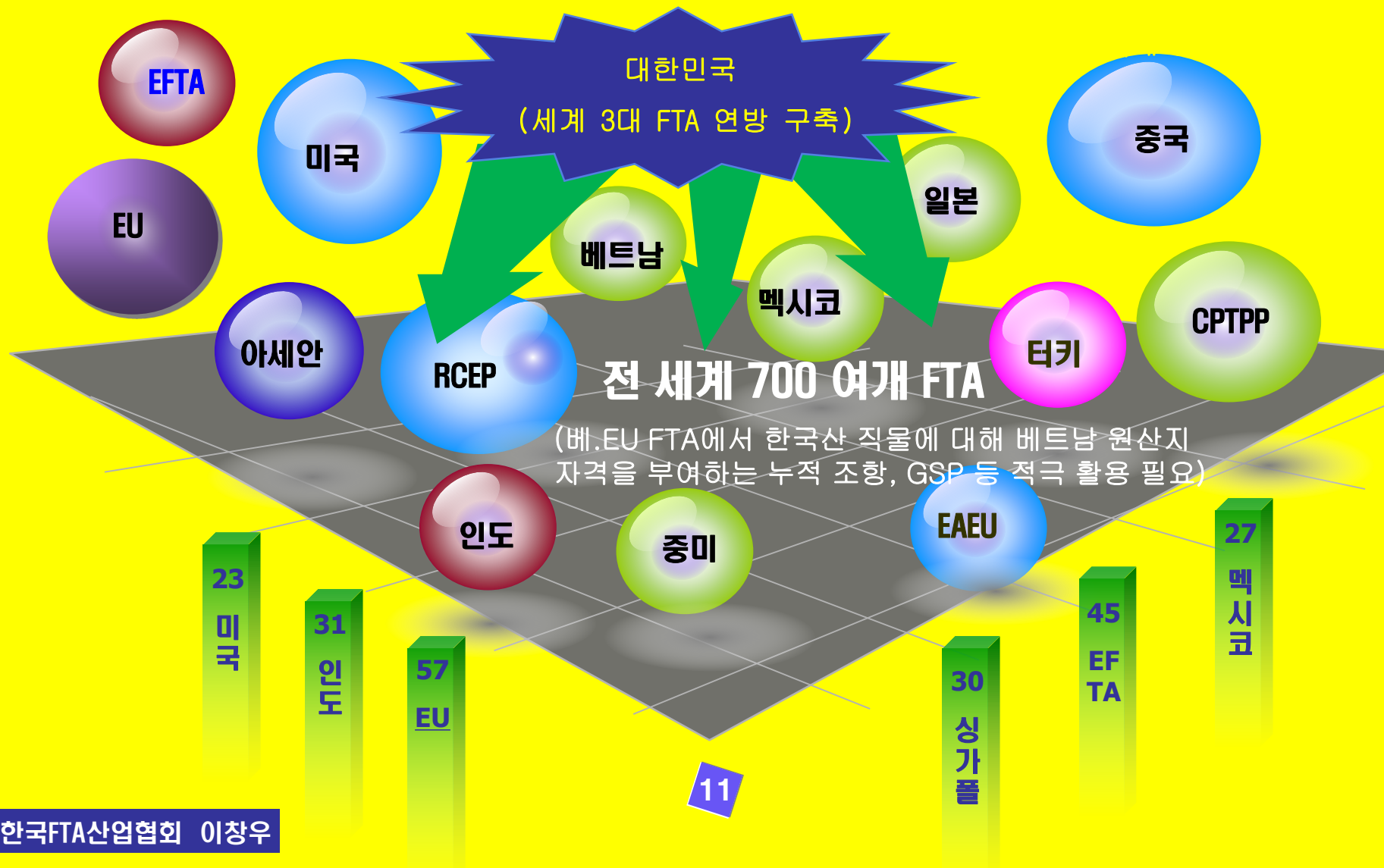
기업부담
가중

한국
+
중국, 인도,
러시아, 베트남
등 10개국
관심

FTA 전문가 필요
FTA 교육 필요

II. 다자.복합 FTA 시대에 대비하라.

5. 수출대상 국가가 제3국과 체결한 FTA도 파악하라.



III. FTA 연방시장, 초국가 경영전략이 필요하다.

1. 세계 3위 K-FTA 연방, 초 국가 대응전략이 필요하다.



III. FTA 연방시장, 초국가 경영전략이 필요하다.

2. FTA 연방시장 가치사슬, 국경을 넘어 최적화하라.



< 한국경제 : 2017.2.28 >

- **자동차 분야** : NAFTA로 멕시코에서 생산하는 자동차의 72%는 미국으로 수출, 수출 차에 들어가는 부품의 38%는 미국산, 자동차 한대 생산에 최대 8번 국경 넘어, ①멕시코산 철광석이 미국으로 넘어가 ②미국에서 철판과 부품으로 만들어져 멕시코로 수출 ③멕시코에서 싼 인건비를 이용, 부품을 조립해 미국으로 넘기고 ④미국은 다시 모듈 형태로 제작한 뒤 멕시코로 수출해 멕시코산 자동차가 완성--> 미국으로 수출
- **농업 분야** : 미국 텍사스 송아지-->멕시코 국경 치와와주에서 키운 월령 12개월 이하 송아지 미국 텍사스주로 수출--->텍사스 농가는 이 송아지들을 30개월까지 키운 뒤 도살--->멕시코로 소고기 수출

III. FTA 연방시장, 초국가 경영전략이 필요하다.

3. 메가 FTA 시장 생산전략, Near-Shoring 전략이 필요하다.

- **니어 쇼어링(nearshoring)** : 근접 시장에서 조달하는 것이 가장 효율적이라는 개념
 - 한국, 중국, 동남아 등 아시아 제조업체들이 위협받는 사이에 멕시코와 중남미, 동구 등이 새로운 제조업 메카로 부상
 - 아시아가 인건비 상승이란 암초를 만나 가격 경쟁력이 후퇴한 사이 중남미, 멕시코 등이 유통상의 편의를 내세워 시장을 잠식

- **제조 니어 쇼어링 전략은 비용, 경제성을 반영하는 것이 중요**
 - 제조 시설 위치
 - 공급 망 구조의 최적화
 - 구매 혁신
 - 환 관리 등 비용 경쟁력 제고가 중요
(미국 컨설팅업체 알릭스파트너스의 제이 마샬 공동대표)

- **한국의 FTA Near-Shoring 전략은 ?**
 - Off-Shoring
 - Near-Shoring
 - Re-Shoring = Back-Shoring (u-Turn)

* 아웃 소싱이 뜨는 지역 : 멕시코, 중남미, 동유럽, 아일랜드 등



III. FTA 연방시장, 초국가 경영전략이 필요하다.

4. CPTPP와 RCEP의 교집합 국가로 진출하라.



- CPTPP, RCEP의 교집합국가 진출 필요

- 베트남, 말레이시아 등으로 생산시설 이전, 투자 검토 필요
- 한국에는 고기능 제품, R&D, 디자인 기능 등 가치사슬 중 고부가 가치 기능 유지

- FTA 체결 권으로 Near-Shoring 전략

- 섬유제품 Outsourcing 시 FTA 체결권내로 이전함으로써 거래비용, 통상행정 비용 등 절감, 미국 섬유 바이어 73% 가 TPP Near-Shoring 응답
- 건설업계의 원료, 자재, 도구, 중장비, 인력, 자금, 물류 등 생산요소의 Near-Shoring 필요

III. FTA 연방시장, 초국가 경영전략이 필요하다.

5. FTA로 수렴되는 지속가능 요건에 주목하라.

- FTA에 편입된 무역 규범

- 전자무역 요건 = e-Trade, e-Logistics, s-Trade, Digital Trade
- 공정무역 요건 = 공정소비, 공정생산, 공정거래, 공정무역(Fair Trade)
- 지속가능 요건(ESG :비재무적 요건) : Environment, SR(CSR), Governance
- 유전자원 : 나고야 의정서
- 씨앗전쟁 : UPOV (International Union for the Protection of New Varieties of Plants)
- Cross-Cutting : 환경, 인권, 성 평등, 거버넌스 등 빈곤층 삶과 질, 국가발전에 기여하는 요건

- FTA에 편입되지 않은 무역규범

- 안전 요건 = Security, AEO(Authorized Economic Operator : 수출입안전관리우수업체)
- 안보 요건 = 전략물자, PSI(대량살상무기확산방지구상), 호주그룹(생화학물질 수출 통제), 안보리 1718호(대북 사치품 반출 금지)
* 중국의 한국 사드규제, 일본의 한국 전략물자 규제, 미국의 이란 핵 문제 규제 등

- 최근 새롭게 무역규제로 대두되는 국제교역 문제

- 반 부패 문제 (FCPA : Foreign Corrupt Practices Act : 해외부패방지법) : 한.미 FTA 21.6조 부패방지 조항에 해당, 한국의 최순실 사건 대기업+ 김영란 법 관련 기업 모두 해당 될 우려
- 희토류 : 중국의 희토류 수출 규제 : 일본, 한국, 미국 등 타격
- 분쟁광물 규제 : 3T1G(Tin, Tantalum, Tungsten + Gold) --> 책임광물로 진화(코발트, 구리, 알루미늄)

IV. 학회 교수님들께 건의드립니다.

1. FTA 연방시장, FTA Insight가 필요합니다.

< Beyond FTA, FTA Insight >



IV. 학회 교수님들께 건의드립니다.

2. 학회 교수님들께 건의 드립니다.

- 기업 니즈에 부합하는 FTA 교육 필요

- 기존 무역, 통상 교육에 대한 재검토 필요 : 이론, 교재, NCS 등
- 현장 FACT에 부합하는 대학 FTA 교육 필요
- 수익창출에 기여하는 FTA 교육 필요
- 대학별로 차별화되는 FTA 교육 필요
- 중국, 일본, 인도 등 경쟁국의 FTA 전략 및 대응방안 연구 필요

- FTA 시장 경영전략 연구 필요

- FVC(FTA Value Chain) 최적화 연구 필요
- FTA 연방시장에서의 초 국가 경영전략 연구 필요
- FTA + 4차 산업혁명 + 환경혁명 등에 부합하는 새로운 무역이론, 경영이론 연구 요망

- 다자 FTA 시장 공동사업 추진 연구 필요

- FTA Blended Learning, 일자리, B2G, 공동구매 등
- 충북 FTA 자문관 사업 소개
- 중국 연태시와 추진중인 FTA 사업 소개